**Analiza SWOT**

Analiza SWOT to najpopularniejsza i najskuteczniejsza metoda analityczna identyfikacji słabych i silnych stron obszaru, oraz badania szans i zagrożeń, jakie stoją przed nimi. Określa ona cztery kategorie czynników:

* czynniki zależne (wewnętrzne) pozytywne – mocne strony, czyli atuty obszaru. Są to walory obszaru, które w pozytywny sposób wyróżniają go spośród konkurencji;
* czynniki zależne (wewnętrzne) negatywne – słabe strony obszaru. Wynikają z ograniczeń zasobów i niedostatecznych kwalifikacji. Mogą one dotyczyć całego obszaru, jak i jego części. Duża ilość słabych stron może spowodować brak możliwości kreowania rozwoju na danym obszarze;
* czynniki niezależne (zewnętrzne) pozytywne, czyli szanse – zjawiska i tendencje w otoczeniu zewnętrznym, które, jeśli je odpowiednio wykorzystamy, staną się impulsem rozwoju oraz osłabią zagrożenia;
* czynniki niezależne (zewnętrzne) negatywne, czyli zagrożenia – wszystkie czynniki zewnętrzne, tendencje, które są postrzegane jako bariery. Hamują one rozwój obszaru mimo podejmowanych działań na rzecz jego rozwoju, nie pozwalając na pełne wykorzystanie szans i mocnych stron.

Analiza mocnych i słabych stron wypracowana podczas spotkań:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Mocne Strony | Słabe strony |
| 1 | **Dobra baza sportowa.** | **Pogarszający się stan zasobów ludzkich spowodowany migracją najwartościowszej tkanki ludzkiej** - ujemny przyrost naturalny, wysokie ujemne saldo migracji szczególnie wśród młodzieży, relatywnie niski udział ludności w wieku produkcyjnym. |
| 2 | **Dobra infrastruktur a Internetu światłowodowego** |  |
| 3 | **Dobra zewnętrzna dostępność komunikacyjna** - ważne szlaki komunikacyjne o znaczeniu krajowym i regionalnym (DK 63 – bezpośrednie powiązanie z drogowym przejściem granicznym w Sławatyczach, DK 19 – jeden z ważniejszych szlaków drogowych, łączący główne ośrodki miejskie wschodnich regionów Polski) | **Słabość sektora przedsiębiorczości pozarolniczej -** niedostatecznie rozwinięta oferta wspierania rozwoju małej i średniej przedsiębiorczości, niski stopień przedsiębiorczości, niewielka ilość działających firm w stosunku do ilości mieszkańców, niewielka ilość średnich i dużych firm, mała innowacyjność i potencjał istniejących mikroprzedsiębiorstw, przewaga drobnych usług  i handlu wśród firm. niewielkie wykorzystanie komercyjne produktów tradycyjnych, lokalnych i regionalnych, |
| 4 | **Wielowiekowe dziedzictwo kulturowe** (liczne zabytki Fortalicja w Czemiernikach, Pałac Potockich, miejsca pamięci narodowej, specyficzna architektura, strój regionalny, potrawy wpisane na ministerialną Listę Produktów Tradycyjnych) | **Niewystarczająca oferta aktywności skierowana do młodzieży, osób starszych, osób aktywnych-** w zmodernizowanych i niezmodernizowanych obiektach tj. świetlice, obiekty sportowe, domy kultury, biblioteki, brakuje pomysłu i środków na ich wykorzystywanie, w niektórych gminach niemal nie prowadzi się pracy z osobami starszymi i młodzieżą, osoby aktywne i lokalni liderzy nie mają wsparcia, organizacje pozarządowe są słabe kadrowo i finansowo, oferta kulturalna i rekreacyjna jest nierównomiernie rozłożona w gminach i ogólnie niewystarczająca. |
| 5 | **Miasto powiatowe Radzyń Podlaski** ( ważny węzeł komunikacyjny, miejsca pracy wielu mieszkańców obszaru wiejskiego LSR, miejsca noclegowe, infrastruktura gastronomiczna, handlowa, funkcjonowanie Uniwersytetu III Wieku, obecność dużych i rozpoznawalnych przedsiębiorstw: Spomlek, Braun, GFN, szkolnictwo ponad gimnazjalne) | **Na terenie LGD słabo rozwija się turystyka -** słabo rozwinięty i niewypromowany produkt turystyczny. Znaczące braki w infrastrukturze turystycznej (baza noclegowa i gastronomiczna, mała infrastruktura turystyczna: oznakowanie, przewodniki, ławki, parkingi itp.).Brak sieci i punktów informacji turystycznej. Słabo rozbudowana sieć lokalnych szlaków turystycznych. Mała ilość gospodarstw agroturystycznych |
| 6 | **Duży potencjał w zakresie możliwości wykorzystania odnawialnych źródeł energii** (energia wiatru, energia słoneczna, biomasa) | **Pogarszająca się jakość infrastruktury elektroenergetycznej –** zagrażająca rozwojowi instalacji OZE. |
| 7 | **Znaczna liczba twórców ludowych** kultywujących tradycje rozwoju rzemiosła i rękodzieła ludowego (hafciarstwo, malarstwo, rzeźbiarstwo, kowalstwo, stolarstwo artystyczne, koronkarstwo, wyroby z wosku i trawy) | **Niedostateczna jakość układu komunikacyjnego** - niewystarczająca jakość dróg powiatowych i części dróg gminnych, niewystarczająca ilość chodników zabezpieczających pieszych, niewystarczające możliwości korzystania z komunikacji zbiorczej (busy, autobusy),znikoma rola połączeń kolejowych w dostępności komunikacyjnej obszaru. |
| 8 | **Znaczna liczba NGO na terenie LSR** | **Potencjał lokalnych NGO jest niewystarczający.** Nierównomierne rozmieszczenie aktywności NGO na terenie LSR, brak systemowego wsparcia rozwoju lokalnych liderów, osób aktywnych, słaby dostęp do wiedzy na terenie LSR szczególnie z zakresu prowadzenia, zarządzania czy administrowania organizacją. Brak zintegrowania środowiska na poziomie LSR. |
| 9 | **Zapewniony dostęp do usług ochrony zdrowia i edukacji** |  |
| 10 | **Duże walory przyrodniczo-krajobrazowe obszaru** (potencjalna ostoja siedliskowa Natura 2000 „Dolina Tyśmienicy”, rezerwat przyrody „Czapliniec”, obszary chronionego krajobrazu) |

Analiza szans i zagrożeń wypracowana podczas spotkań:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Szanse | Zagrożenia |
| 1 | **Rozwój inwestycyjny terenów leżących w sąsiedztwie ważnych szlaków komunikacyjnych** (DK 19, DK 63), tranzytowe położenie obszaru, bliskość Lublina. Przywrócenie ruchu na linii kolejowej nr 30, przebudowa linii kolejowej Lublin - Łuków. | **Konkurencja dużych ośrodków miejskich oraz atrakcyjność wyjazdów zagranicznych** związanych z poszukiwaniem pracy powodują odpływ najwartościowszej części zasobów ludzkich. |
| 2 | **Wykorzystanie zewnętrznych źródeł finansowania** - obecnie duża liczba podmiotów posiada doświadczenie w realizacji inwestycji finansowanych przy udziale środków zewnętrznych. Istnieje duża szansa na sprawne wykorzystywanie środków z nowej perspektywy budżetu UE. | **Nasilające się problemy grup zagrożonych wykluczeniem** seniorzy są zagrożeni wykluczeniem komunikacyjnym i cyfrowym co ogranicza ich możliwości do własnej miejscowości. Powoduje to także zagrożenie wykluczeniem społecznym. Młodzież także boryka się z problemami  w obszarze komunikacji i dostępu do usług w oddaleniu od własnego miejsca zamieszkania. Osoby w niekorzystnej sytuacji na terenie LSR napotykają na szereg wyzwań. |
| 3 | **Wzrastająca świadomość społeczna dotycząca zdrowego trybu życia** w tym odżywiania się jest szansą na rozwój rolnictwa ekologicznego, małego przetwórstwa, produktów lokalnych wytwarzanych bez zastosowania środków chemicznych, konserwantów itp. . |  |
| 4 | **Radzyń Podlaski i okolice istnieją w świadomości widzów serialu Ranczo** - może to przynieść zwiększenie zainteresowania usługami agroturystyki. | **Promowanie negatywnych postaw społecznych** - zjawisko prowadzi do nasilania się postawy roszczeniowej, nawet wśród młodych ludzi, braku szacunku do jakichkolwiek autorytetów, upadek etosu pracy, wzrost patologii i osłabienia tożsamości kulturowej, liberalizacji obyczajów prowadzącą do osłabiania rodziny. |
| 5 | **Modernizacja Kanału Wieprz Krzna**, planowane inwestycje w zbiorniki retencyjne i inne inwestycje wzmacniające zasoby mogące służyć rozwojowi turystyki i rekreacji na terenie LGD. | **Prawodawstwo ograniczające swobodę gospodarczą** w szczególności ograniczanie możliwości małych przetwórców, rolników wytwarzających niewielkie ilości produktów i chcących je swobodnie sprzedać, przerost biurokracji utrudniający życie nawet dużym firmom co może osłabić zainteresowanie inwestycjami w strefie ekonomicznej, brak wsparcia dla przedsiębiorcy ze strony organów państwa. |
|  | **Duża konkurencja ze strony importowanych z Chin i innych rynków wschodzących produktów** prowadzi do ograniczenia skali produkcji w Polsce co powoduje ograniczanie ilości nowych miejsc pracy, upadek firm produkcyjnych oraz poddostawców. |
| 6 | **Wykorzystanie możliwości związanych z rozwojem technologii informacyjno-komunikacyjnych (np. e-learning, e-handel)** ze względu na rozwój sieci szerokopasmowego internetu. | **Wpływ otoczenia ekonomicznego  i społecznego** w aspekcie kraju (sposób rządzenia, przekazywane wzorce, brak realnego zainteresowania rozwiązywaniem problemów "ściany wschodniej", brak wizji rozwoju regionu) jak też wpływu otoczenia w skali makro (stałe zagrożenie kryzysem ekonomicznym w Europie i na świecie, nowe problemy społeczne takie jak napływ uchodźców, walki na Ukrainie. |
|  |
| 7 | **Nowe rozwiązania prawne sprzyjające rozwojowi 3 sektora** takie jak pożyczki od samorządów na realizację projektów europejskich, fundusz sołecki, coraz większy nacisk na podejmowanie decyzji w ramach konsultacji społecznych. |
| 8 | **Wykorzystanie korzystnych warunków do rozwoju odnawialnych źródeł energii** - w dynamiczny rozwój farm fotowoltaicznych i instalacji prosumenckich. |